

Visie op samenwerking: de beginselen

Het vroegtijdig betrekken van de 'markt' vraagt ook om een goede samenwerking tussen het projectteam en de Opdrachtnemer. Het woord samenwerking is een containerbegrip waar vele interpretaties van bestaan. Interpretatieverschillen dragen in ieder geval niet bij aan een goede samenwerking, vandaar dat het projectteam in deze paragraaf meer duiding geeft aan wat zij bedoelt met het woord samenwerking wanneer zij in dit project spreekt over samenwerking tussen de Opdrachtgever en de Opdrachtnemer.

Beginnelsen van de beoogde samenwerking zijn hieronder genoemd. In schuingedrukte tekst zijn voorbeelden opgenomen hoe dit zich kan uiten in het contract.

- Samenwerking is het opgeven van een deel van de autonomie in de verwachting daar samen meer mee te kunnen bereiken. *Opdrachtgever legt het KES-proces en het conditionerings-proces niet vooraf vast in (proces)eisen maar wil dit gezamenlijk met de Opdrachtnemer vormgeven door middel van het Samenwerkingsbudget.*
- Het gezamenlijke doel kan worden gedefinieerd als het op tijd realiseren van het project binnen het beschikbare projectbudget en met de gewenste kwaliteit, dit wordt bedoeld met het werken vanuit de 'Best for Project' gedachte. We streven naar een samenwerking met kennis, begrip en oog voor elkaars organisatiedoelen, maar beseffen ook dat dit af en toe een zoektocht is naar de balans tussen deze organisatiedoelen en het projectdoel. Om deze reden is transparantie de basis voor een goede samenwerking. *De realisatieprijs die wordt ingediend bij inschrijving is nog niet definitief. De realisatieprijs komt in gezamenlijkheid tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer tijdens de planuitwerking tot stand.*
- Optimaal elkaars vakmanschap, kennis en ervaring benutten. *Er is een samenwerkingsbudget gedefinieerd ten behoeve van het KES-proces, aanvullende conditionerende onderzoeken en de invulling van de ambitie in het kader van sociale relevantie en welzijn; zo kan kennis van beide partijen worden gecombineerd in het komen tot de beste aanpak;*
- Alleen ga je sneller, samen kom je verder. *In het contract zijn daarom taken, waarvoor Opdrachtnemer goed in staat is om dit zelfstandig uit te voeren, expliciet bij de Opdrachtnemer belegd. Het delen van taken en verantwoordelijkheden is alleen gebeurd waar dat van meerwaarde is. Hiervoor is het Samenwerkingsbudget ingesteld.*
- Verdeling van taken en verantwoordelijkheden sluit samenwerking niet uit, maar versterkt deze juist. Samenwerking is ook hard nodig op de onderwerpen waarvan de taken en verantwoordelijkheden zijn verdeeld. Enerzijds vanwege de beheersing van de raakvlakken tussen elkaars taken, anderzijds omdat het vanuit de 'Best for Project'- gedachte soms nodig is om af te wijken van de in het contract vastgelegde verantwoordelijkheidsverdeling. *De in het contract afgesproken verantwoordelijkheidsverdeling mag niet uitsluiten dat we elkaar helpen bij de taken die nodig zijn om de gezamenlijke projectdoelstelling te behalen.*
- De verdeling van taken en verantwoordelijkheden staan beschreven in de overeenkomst, en geeft de samenwerking daarmee vorm. Samenwerken gebeurt echter in menselijk contact, het contract fungeert bij het samenwerken als vangnet, wanneer partijen er samen niet uitkomen. *Een samenwerkingsassessment maakt onderdeel uit van de aanbesteding. Hiermee onderkent Opdrachtgever het belang van samenwerking als succesfactor voor het behalen van de projectdoelstellingen.*