

Concretiseringsfase

Een effectief middel om vóór de gunningsbeslissing de risico's, beheersing en verdeling van mogelijke gevolgen te bespreken, is afstemming tussen opdrachtgever en inschrijvers in zowel de aanbestedingsfase als voor de gunningsbeslissing aan te raden. Beschouw dit als een soort concretisering van de aanbieding waarbij ook grondrisico's aan de orde komen. Hiermee wordt niet bedoeld de concretiseringsfase in een BVP-aanbestedingsvorm.

Toelichting op de inschrijving
Concretisering en afstemming tussen voornemen en gunning

Toelichting op de inschrijving

Na inschrijving volgt de beoordeling van de aanbiedingen van de inschrijvers door de opdrachtgever. Dit is een beoordeling op beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV). Inschrijvers krijgen de gelegenheid om, voor het vaststellen van de waarde van de BPKV documenten, deze mondeling toe te lichten en te presenteren. Vervolgens wordt de BPKV, inclusief de prijsbeoordeling, door opdrachtgever bepaald.

Op dit moment is bij inschrijvers nog niet bekend of zij fictief gezien de laagste inschrijver zijn. Ook zijn ze nog in afwachting van de onderbouwing van de beoordeling. Het geven van een toelichting op de inschrijving op dit moment verlaagt de kans op bezwaar achteraf.

Concretisering en afstemming voor de gunningsbeslissing

De concretisering en afstemming die na de beoordeling van de BPKV volgt, is 1-op-1 met de fictief laagste aanbieder. In deze fase is er sprake van een voornemen tot gunning, maar de gunningsbeslissing is nog niet genomen. De concretisering maakt geen onderdeel meer uit van de inschrijvingsfase. Het contractuele kader staat vast. Discussies die onderliggend zijn, worden direct helder.

In deze fase wordt de aanbieding van opdrachtnemer inhoudelijk besproken. Leidend hierbij is het risico- en kansendossier van zowel opdrachtgever als opdrachtnemer. Gesprekken dienen te gaan over gemeenschappelijk projectbelang, projectdoelen van beide, risico's dat doelen niet gehaald gaan worden (tijd-geld-kwaliteit) en over samenwerking en eigen doelstellingen.

De gesprekken gaan inhoudelijk over de aanbieding. Onduidelijkheden bij beide partijen dienen te worden besproken en verhelderd. Omgaan met risico's, beheersing van risico's en ondersteuning bij risico's zijn belangrijke onderwerpen.

In de afstemmingsfase kunnen geen afspraken gemaakt worden die afwijken van het contract. Er is geen sprake van een onderhandeling. Deze fase is bedoeld om inzichten duidelijk en scherp te krijgen. De aanbestedingswet geeft hiervan de kaders weer en biedt de mogelijkheid aan opdrachtgever om een verduidelijking van de aanbieding te vragen. [\[Aanbestedingswet\]](#) Opdrachtnemer laat zien hoe beloofde resultaten tijdens de uitvoering meetbaar worden gemaakt. Dit is misschien wel de belangrijkste fase, aangezien de basis wordt gelegd voor het beheersen van risico's en benutten van kansen tijdens de uitvoering.

Een groot voordeel is dat het plan af is voordat de uitvoering start. Op deze manier ontstaan zo min mogelijk verstoringen in de uitvoering. Mocht in deze fase blijken dat de beoogde opdrachtnemer niet aan de eisen voldoet, kan deze fase opnieuw worden doorlopen met de op één na beste inschrijving. Wanneer deze fase naar tevredenheid is verlopen, volgt gunning van het contract en de uitvoering ervan.

De afstemming dient niet te lang te duren. De lengte is afhankelijk van de omvang en complexiteit van het project, en dus afhankelijk van de benodigde tijd om alle aannames te toetsen en details van de

scope af te bakenen. De potentiële opdrachtnemer heeft belang bij het zo snel mogelijk afvinken van alle verificatiepunten. Dit lukt alleen wanneer hij transparant is over producten en diensten die hij gaat leveren. Als deze specificaties vaag blijven, wordt opdrachtgever niet overtuigd en duurt de afstemmingsfase langer.

Als deze afstemming een groot verschil van inzicht geeft tussen opdrachtgever en opdrachtnemer kan dit zich vertalen in een andere BPKV beoordeling. De uitslag van de beoordeling wordt mogelijk anders. Ook is het mogelijk dat nieuwe inzichten ontstaan die om wijziging vragen van contractdocumenten. Dit kan worden vastgelegd in Voorstellen tot Wijziging (VTW's) die bij gunning worden overeengekomen. De [Aanbestedingswet](#) stelt grenzen aan de wijziging van de scope.